

탄자니아 국가협력전략

Country Partnership Strategy for the United Republic of Tanzania

2016. 12.

관계부처 합동

동 전략은 수원국 정부와의 긴밀한 협의 하에 작성되었으며, 국내 및 수원국 현지의 상황에 따라 변경 가능함

목 차

I. 원조 성과평가	1
II. 수원국 분석	2
1. 수원국 개발현황	2
2. 수원국의 국가개발전략	9
3. 수원체계 및 공여국간 협력체계	11
III. ODA 추진시 고려사항	13
IV. 우리나라의 지원계획	15
1. 기본방향	15
2. 중점협력분야	17
3. 분야별 지원방안	24
4. 결과틀	28
V. 이행전략	29
1. 협력방안	29
2. 원조효과성 제고 방안	30
VI. 모니터링 및 평가방안	31
1. 모니터링 방안	31
2. 평가 방안	32

I. 원조 성과 평가

□ (총괄) 지난 5년(2010-14)간 약 21개 부처·기관에서 총 2억2,976만 달러를 지원함.

* 참여기관 : 한국수출입은행, 한국국제협력단, 외교부, 보건복지부, 경상북도, 교육부 등

○ 무상원조사업으로 2010-14년 간 총 5,889만 달러를 지원함.

* 조세청 관세행정 현대화사업 (2010-2012/ 328.45만달러), 모로고로 지역 농촌 종합개발사업(2010-13/ 459.99만달러), 차니카 모자보건 서비스 개선사업 (2014-18/400만달러), 잔지바 양식개발 지원사업 (2014-17/360만달러) 등

○ 유상원조사업의 경우, 2010-14년 간 총 승인액은 2억8,789만 달러였으며 이 중 집행액은 1억7,087만 달러였음.

* 이링가-신양가 송변전망 확충사업(2010/3642만 430만달러), 샬린더 교량 건설사업(2014/9103만 달러)달러), 무힘빌리 의과대학병원 의료기자재 공급사업 (2010/2700만 달러), 잔지바르 관개시설 건립사업(2011/5000만 달러), 말라가라시강 교량 및 연결도로 건설사업(보충용자) (2012/2914만 달러)

<한국의 對탄자니아 지원 추이(2010-14)>

(백만 달러, 명목가격)

연도		2010	2011	2012	2013	2014	계
무상	승인	15.46	7.70	8.65	9.75	20.96	62.52
	집행	11.59	10.55	13.16	10.70	12.89	58.89
유상	승인	63.42	50.00	83.44	-	91.03	287.89
	집행	9.87	10.40	37.49	46.17	66.94	170.87
계(집행)		21.46	20.95	50.65	56.87	79.83	229.76

자료: OECD 통계

- (분야) 2010-14년 對탄자니아 ODA 지원 금액 기준, 운송 및 저장, 보건, 식수공급 및 위생, 에너지 교육 순으로 상위 분야를 차지함.

<한국의 對탄자니아 분야별 지원 현황(2010-14)>

(백만 달러, 집행액, 명목가격)

구분	운송 및 저장	보건	식수공급 및 위생	에너지	교육	공공부문 및 시민사회	농업	기타
금액	56.48	39.28	35.96	27.06	20.97	17.15	11.09	21.76
%	24.58	17.10	15.65	11.78	9.13	7.46	4.82	9.47

자료: OECD 통계

II. 수원국 분석

1 수원국 개발현황

□ 일 반

- (개황) 탄자니아는 아프리카 동남부에 위치한 나라로서 남쪽으로 모잠비크, 말라위, 잠비아와 접해 있고, 북쪽으로 우간다 및 케냐, 동쪽으로 인도양, 서쪽으로 르완다, 부룬디와 접함. 인구는 약 4,963만 명(2014년)이며 1인당 국민소득은 930달러(2014년)의 저소득 국가임.
- (정치) 아프리카에서 정치적으로 가장 안정적인 탄자니아는 탕가니카와 잔지바르가 연합하여 성립한 합중국으로서, 연방정부가 외교, 국방, 대외무역, 통화정책 등의 분야의 권한을 가짐. 잔지바르는 별도의 자치권을 가지고 있음.
 - 현 Kikwete 대통령은 집권 여당의 정치적 지배력을 바탕으로 2010년 재선에 성공하여 안정적인 국정운영을 펼치고 있음. 무슬림이 지배적인 잔지바르 지역은 자치정부와 의회를 유지하고 있음에도 간헐적으로

분리독립 운동이 지속되고 있음.

- 일부 섹터에서 부정부패로 인해 원조 효과성이 저해되는 사건이 발생했으며, 공여국들의 반발로 장관이 교체되는 등 정부 부정부패 척결은 원조 효과성 제고를 위해 꼭 필요한 과제로 손꼽힘

* 부패인식지수(CPI)에서 175개국 중 115위를 기록함(2014).

- **(국제관계)** 최대 무역상대국인 중국과의 관계가 강화되고 있는 한편, 탄자니아의 천연가스에 대한 미국의 관심이 높아짐에 따라 미국과의 관계 증진도 예상됨.
 - 탄자니아는 케냐와 더불어 동아프리카공동체(East African Community, EAC)의 주도국이나 아직까지 타 지역 공동체만큼 협력이 활발하지는 않음.
- **(빈곤감소)** 국가 빈곤선 이하 비율은 35.7%(2001)에서 28.2%(2011/12)로 감소되었으나 빈곤감소 속도는 느리게 진행되고 있어 2015년까지의 목표인 18%에는 도달하지 못할 전망이다.
- **(MDG 달성)** 8개 목표 중 영유아 사망률 감소, 보편적 초등교육의 달성과 지속가능한 환경 보장은 달성이 가능할 것으로 보이나 절대빈곤 및 기아 퇴치와 모성보건 증진은 2015년까지 목표 달성이 불가능할 것으로 예측됨.

□ 경 제

<탄자니아 주요 경제 지표>

	경제지표	단위	2012	2013	2014	2015 ^e	2016 ^f
국내 경제	GDP	억 달러	391	444	481	462	469
	1인당 GDP	달러	870	969	1,029	969	964
	경제성장률	%	5.1	7.3	7.0	6.9	7.0
대외 거래	경상수지	백만달러	-3,769	-5,015	-5,021	-4,261	-4,050
	FDI 순유입	"	1,800	2,131	2,142	-	-
	외환보유액	"	3,788	4,357	4,632	4,073	-

자료: 한국수출입은행(2016)

- (거시경제) 탄자니아는 대외원조를 통한 도로, 항만, 전기 등의 인프라 개선사업, 급속한 서비스 산업 성장, 금과 다이아몬드 등 광업부문의 성장에 힘입어 최근 5년 간 평균 약 7%대의 높은 경제 성장세를 보이고 있음.
 - 세수 기반이 취약한 반면 개발정책에 따른 인프라 투자 증가, 빈곤 감소 프로그램 실시, 교육·보건의료 부문 투자 등으로 만성적인 재정수지 적자를 기록함.

- (대외거래) 주요 수출품인 금 가격의 상승과 농업부문의 성장에도 불구하고 광업, 제조업, 통신업을 중심으로 자본재 수입이 급증하여 대규모 상품수지 적자가 만성적인 경상수지 적자로 이어지고 있음.
 - 식량용 농산물 및 식료품 역시 주로 수입에 의존하고 있어 수입 가격에 따라 물가상승률과 경상수지가 크게 변동되어 외부적인 충격에 취약함.
 - * 주요수출품(2014) : 금, 커피, 캐슈너트, 공산품, 면화
 - 주요수입품(2014) : 소비재, 기계 및 운송장비, 산업용 원자재, 원유

- (산업구조) 농업은 GDP의 27%와 전체 수출의 30%, 노동인구의 약 80% 이상을 차지하는 주요 산업이나 경작지는 국토의 약 4%에 불과하며 대부분 생계형 소규모 농작으로 이루어져 있으며, 농업 인프라가 열약하여 강수량 등의 기후변화에 따라 생산성이 좌우됨.
 - * 산업구조(2014) : 서비스업 48%, 농업 27%, 제조업 25%
 - 주요 농업 생산물인 커피, 차, 담배 등은 수출용 작물들로, 빈곤 문제를 해결할 식량작물의 생산이 절대적으로 부족함.

□ 사회

<탄자니아 주요 사회 지표>

항목	2000	2010	2011	2012	2013	2014
인간개발지수*	0.392	0.500	0.506	0.510	0.516	0.521
1인당 GNI (Atlas, 달러)	300	700	740	780	850	920
초등학교 순등록률	52.8	88.7	-	84.2	80.9	-
초등학교 수료율	49.7	87.6	-	78.6	73.7	-
중등학교 순등록률	-	-	-	-	-	-
중등학교 수료율	-	-	-	39.5	35.1	-
모성사망률(10만 명 당)	842	514	483	464	438	418
영유아사망률(5세 미만, 1,000명당)	130.6	63.4	58.9	55.7	53.3	50.5
안전한 식수접근 가능 인구 비율	54.4	55.2	55.3	55.54	55.4	55.5
항상된 위생시설 사용 인구 비율	9.3	13.1	13.6	14.0	14.5	15.0

자료: World Development Indicator, * Human Development Index

- **(인간개발)** 인간개발지수(HDI)는 개선되고 있으나 2014년 HDI는 0.521로 총 188개국 중 151위로 여전히 세계 하위 수준임.
- **(균형발전)** 다면적빈곤지수(Multidimensional Poverty Index, MPI) 측정결과에 따르면 지역 간의 격차가 큰 것으로 나타나 균형발전을 위한 노력이 요구됨.
 - UNDP 인간개발보고서 2014에 따르면, 다레살렘(26%), 킬리만자로(34%), 잔지바(43%), 아루샤(55%)의 빈곤 비율이 낮은 반면, 도도마(83%), 린디(82%), 타보라(76%) 지역의 빈곤률은 상대적으로 높음.
 - 1인당 GDP가 가장 낮은 지역은 싱기다, 도도마, 카게라, 프와니, 타보라, 신양가 등임.
- **(교육)** 무상교육 실시로 초등학교 순등록률이 2000년 53%에서 2013년 81%까지 증가되었음. 그러나 아직까지는 보편적 교육목표를 달성하지 못했으며 중등학교 등록률은 매우 낮음.
 - 초등학교 중도 탈락률이 높으며 빈곤층일수록 수료율이 더욱 떨어지는 것으로 조사돼 개선이 필요함.

- 중등 교육 및 고등교육으로의 진학률이 현저히 떨어지는데, 이는 높은 등록금, 기숙사 및 교육 관련 부대비용 지출을 감당하기 어렵기 때문임.

* 중등학교 총등록률 : 31.1%(2010) → 32.3%(2013)

- (보건) 정부의 보건·의료 부문의 노력에 힘입어 HIV/AIDS, 말라리아 및 결핵 등의 발병률이 감소하는 등 성과가 있었으나 보건 분야 재원 확충과 사회서비스 확대가 필수적임.

- 탄자니아 정부는 2009년부터 2015까지 제3차 의료보건 부문 전략계획 (HSSP III) 2009-2015을 수립하여 보건 분야 개선을 꾀하였으며, HSSP IV를 통해 2015년부터 2020년까지의 계획을 재정비하였음.

* 영유아사망률(5세 미만, 1,000명당) : 130.6명(2000) → 50.5명(2014)

모성사망률(100,000명당) : 842명(2000) → 418명(2014)

□ 인 프 라

- (전체) 탄자니아의 인프라 경쟁력 순위는 118위*로 전반적 인프라 수준이 열악하며, 특히 항공수송 인프라, 전력공급, 통신 인프라 개발이 취약함.

* 2016-2017년 글로벌경쟁력지수 중 인프라 부문 : 2.7(138개국 중 118위)

- (도로) 도로 인프라의 개발 우선순위는 높지만, 도로포장 및 유지·보수·관리가 제대로 이루어지지 않아 전반적으로 도로 인프라가 미흡한 상태임.

- 동아프리카 지역에서 도로 밀도가 가장 낮고, 총 도로연장 대비 포장도로의 비율도 매우 낮음. 비계획적인 도시화로 도시 지역의 교통이 매우 혼잡함.

- 탄자니아 정부는 2015년까지 '산업 활동 촉진' 목표 하에 '산업 지역 주변의 간선도로, 지방도로에 직접투자'의 중·단기 정책방향을 설정하고 이를 달성하기 위한 정책들을 이행하고 있음.

- **(철도)** 철도는 동아프리카의 물류 핵심 지역인 다레살람 항과 연결되어 화물 운송을 위한 중요한 역할을 해 왔으나 유지관리 등 투자 부족에 따른 시설의 낙후로 이용량이 감소하고 있음
 - 다레살람 항과 우간다, 르완다 등의 내륙 국가들을 연결하는 철도망 확대를 추진 중임.
- **(항만)** 다레살람 항, 음트와라 항, 탕가 항이 주요 항구임. 동부 아프리카의 핵심 항구인 11개의 부두를 갖춘 다레살람 항은 탄자니아 물동량의 93%를 담당, 남부의 음트와라 항과 탕가 항은 주변 내륙 국가를 연결하는 관문항 역할을 수행하고 있음.
 - 다레살람 항의 화물 수용량이 취급 가능 용량을 넘어서 화물운송의 적체가 심각하여 처리용량 확대를 위한 대규모 확장공사와 화물을 내륙으로 운반하는 도로와 철도 인프라의 확충에 주력하고 있음.
- **(항공)** 늘어나고 있는 항공수요를 충족하기 위해 탄자니아 정부는 공항 신축·개선 프로젝트 및 서비스 개선을 진행 중임.
 - 동아프리카 허브공항으로 다레살람 국제공항 터미널 확장중이며, 최근 국적기 추가 구매 등을 통해서 서비스 공급을 늘리는 추세임.

* 다레살렘, 킬리만자로, 잔지바르 등 3개 국제공항과 121개의 지역공항이 있음.
- **(정보통신)** 국가독점으로 운영되던 정보통신분야가 시장경쟁체제로 전환됨. 특히, 2005년 국영 TTCL의 유선전화 독점 종료 후 민간업자들의 통신시장 참여가 급증함.
 - 동아프리카의 해저광케이블망 건설이 완료되고 이동통신 네트워크의 보급도 확장됨에 따라 탄자니아의 ICT사업도 빠르게 성장할 것으로 보임.

○ (상하수도) 탄자니아의 급격한 도시 팽창과 도시 인구의 과밀화로 상하수도 시설의 부족 현상이 나타나고 있음.

- * 안전한 식수 접근 가능비율 : 54%(2000) → 55.5%(2014)
향상된 위생시설 사용인구 비율 : 15%(2014)

□ 범 분야

○ (환경) 탄자니아는 동부 아프리카의 3대 빅토리아호, 탕카니카호와 은야사호를 포함한 11개의 강과 호수를 보유하나 이들 대부분이 주변 국가들과 공유되어 수자원개발과 관리에 어려움이 있음. 비효율적인 수자원 관리 문제로 물 부족 현상이 자주 나타남.

- 세계 12위 안에 드는 생물다양성 보유 국가로, 환경보호에 대한 특별한 관심이 필요함. 기후변화의 영향으로 해수면이 상승하고 킬리만자로의 만년설이 감소하고 있어 정부 차원의 행동 계획을 수립하고 노력 중임.

- * 1997년 처음으로 국가환경행동계획(National Environment Action Plan, NEAP)을 발표했으며 현재 NEAP 2013-2018을 실행 중임.

- * 국가 기후변화 소통 전략(2012-2017) : 기후변화에 대한 인식 향상을 목적으로 추진 중임.

- * 환경 지속가능성, 경제성장과 빈곤감소를 위한 소통 전략(2015 - 2019) : 환경-성장-빈곤 관련 정부부처/기관 간의 정보 공유 및 조직적 관리 능력 강화를 목적으로 함.

○ (양성평등) 탄자니아 정부는 여성·청년·사회적 약자에 대한 고용 우대 정책을 실시하는 등의 노력을 기울이고 있으나 여전히 개선되어야 할 부분이 많음.

- 남학생 대비 여학생의 등록비율은 101%(2013년)를 기록하며 여학생들의 비중이 크게 증가되었으나 중등교육 이상으로 갈수록

남·여 등록비율 차이가 커짐.

- 남성 대비 여성의 노동 참여율은 97.7%(2013년)로 큰 차이가 없으나 자영업 종사, 비공식 노동 부문에 종사하는 경우가 많음.
 - 여성의 조혼이 많고, 이로 인한 조기 출산, 사회적 차별 등이 문제로 지적됨.
- * 탄자니아의 성불평등 지수(GII)는 0.521로 188개국 중 151위를 기록함(2014).

2 수원국의 국가개발전략

□ 탄자니아 개발비전 2025

- 탄자니아 개발정책은 2001년에 수립한 장기 개발전략인 탄자니아 개발비전 2025(Tanzania's Development Vision 2025; TDV 2025)를 근간으로 하여 중장기 실행계획인 5개년 성장 및 빈곤감축 전략(National Strategy for Growth and Reduction of Poverty; NSGRP 또는 MKUKUTA) 및 5개년 개발계획(Five Year Development Plan; FYDP)으로 구성됨.
 - 탄자니아 개발비전 2025(TDV 2025) : 2025년까지 국민생활의 질적 향상, 법치에 기반을 둔 거버넌스 정착, 경제의 경쟁력 강화 등을 통해 1인당 국민소득 2,000달러의 중소득국으로 진입을 목표로 함.
 - 제2차 성장 및 빈곤감축 전략(NSGRP II 또는 MKUKUTA II) 2011-2015 : 경제성장과 빈곤감소, 삶의 질 개선 및 복지, 거버넌스와 책무성을 우선 순위로 두고 탄자니아 개발비전과 그 맥락을 같이함.
- * 잔지바르 제도의 개발정책은 장기 개발전략인 잔지바르 개발비전 2020 및 중장기 실행계획인 잔지바르 성장 및 빈곤감축 전략(Zanzibar Strategy for Growth and Reduction of Poverty II; ZSGRP 또는 MKUZA)으로 구성됨.

- 제1차 5개년 개발계획(FYDP I) 2011-2015 : 성장 제약요인 극복 및 인프라, 농업, 제조업 등 6개의 우선부문 개발을 통해 성장잠재력 제고를 목표로 함.

- 탄자니아 정부는 개발 비전 2025 달성 및 중소득국 진입을 위한 개발 이니셔티브로서 Big Result Now(BRN)를 도입했으며 3개년 (2013/14-2015/16)간 국가중점성과분야(National Key Results Areas, NKRA)로 8개 분야(농업, 교육, 에너지, 교통, 수자원, 자원동원, 보건 의료, 경영환경)를 선정함.

<탄자니아 개발 비전 2025와 NSGRP II 주요 목표 및 분야>

우선순위	목표
1. 빈곤감소를 위한 성장	1. 건전한 거시 경제 추구 2. 포용적, 지속가능하며 일자리 연계 가능한 개발을 통해 빈곤감소 3. 생산적이며 양질의 고용 창출과 유지(특히, 여성, 청년 장애인에게 집중) 4. 식량안보, 영양개선, 기후변화 대응 5. 자연자원의 지렛대 효과 향상
2. 삶의 질 개선 및 복지	6. 모든 아동에게 양질의 입학 전, 초등, 중등 교육 접근성 확보 7. 양질의 직업교육, 고등교육 확대 8. 생계, 보건, 영양, 복지 개선 9. 적절한 식수, 위생시설 접근성 제고 10. 주거환경 개발 11. 취약그룹에 대한 사회적 보호 제공
3. 거버넌스와 책무성	12. 법 질서 확립, 민주적, 효과적, 책임성 있으며, 예측 가능, 투명한 거버넌스 구조와 시스템 확립 13. 서비스 전달 확대 14. 빈곤층의 인권 보호와 촉진 15. 도덕적 가치의 보존과 확립

□ 2차 5개년 개발계획(FYDP II, 2016/17-2020/21)

- 탄자니아 정부는 개발비전 2025의 달성 촉진을 위해 성장 및 빈곤 감축 전략(NSGRP 또는 MKUKUTA)과 5개년 개발계획(FYDP)을

통합하여 2차 5개년 개발계획*(Five Year Development Plan II; FYDP II)을 수립함.

* 잔지바르 제도는 중장기 실행계획인 MKUZA II(2011-2015) 이후 MKUZA Successor Strategy를 수립함.

- 경제구조 혁신과 인적자원 개발을 위한 산업육성을 핵심목표로 (1)산업화, (2)인적자원개발, (3)실행효과개선의 하부 목표 설정

<FYDP II 주요 목표 및 분야>

주요 목표	세부 목표
<ul style="list-style-type: none"> • 산업화 • 인적자원 개발 • 실행효과 개선 	<ul style="list-style-type: none"> • '25년까지 중소득국 달성을 위한 변혁 기반 완성 • 지속적인 생산·수출 능력 함양 • 기업환경 개선 및 무역·물류 허브화를 통한 전략적·지리적 장점 강화 • 산업 관리 기술 습득 촉진 • 포괄적·통합적 경제성장 촉진 • 삶의 질 향상 • 실행효과(Implementation Effectiveness) 개선 • 기획·실행에 있어 지역 행동가 역할 강화 • 글로벌(SDGs 등)·지역적 협약사항 반영

3 수원체계 및 공여국 협력체계

□ 수원 체계

- 재무기획부(Ministry of Finance and Planning)의 원조조화 부서(External Finance Department)을 중심으로 관련부처/기관과의 긴밀한 협조를 통해서 원조조화 달성 및 원조 체계화를 위한 노력 중임.
- 탄자니아 정부와 공여국 및 기관 간 개발협력포럼(Development Cooperation Forum)를 실시, 개발 관련 주요 사안을 협의하고 조정함.

- 원조관리 플랫폼(Aid Management Platform, AMP)을 2008년부터 운영하여 원조 투명성과 예측가능성, 상호 책무성 및 효율성을 높이고자 노력하고 있음.
- 중장기 개발프레임워크인 공동지원전략(Joint Assistance Strategy, JAST) 구성을 통해 탄자니아 정부와 파트너 국가/기관 간의 역할 및 책임을 분명히 함.
- 원조국들로부터 신뢰를 구축하기 위해 그간 지적된 부정부패 문제를 해결하기 위한 부패방지법을 제정, 독립된 부패조사기관을 설립하는 등 원조의 효율성과 거버넌스 개선을 위해 노력 중임.

□ 공여국 협력 체계

- 2010-14년간 총 해외원조액은 총 147억3,983만달러(무상 102억1,576만 달러, 유상 45억2,406만달러)로 꾸준한 증가세를 보이고 있음. 유상원조는 감소세를 유지하다 2013년부터 반등하였으며, 2014년 기준, 국민총소득(GNI)중 ODA가 차지하는 비중은 5.52%임.
- 2009-13년간 공여 금액 기준, 상위 공여국 및 기관은 세계은행(19%), 미국(18%), 영국(8%), 아프리카개발은행(6%), 일본(5%) 등이 있음.
 - * 주요 공여국 및 기관의 중점협력분야
 - 세계은행(2012-2015) : 포괄적이고 지속적인 경제성장, 인프라 및 서비스, 인적개발 강화와 사회 안정망, 책무성과 거버넌스 증진
 - 미국(2014-2019) : 청소년과 여성의 역량강화, 포용적 경제성장, 민주적 거버넌스
- 공여국 및 공여기관 협의체 (Development Partnership Group. DPG)를 중심으로, 총 17개 공여국과 5개 다자기구가 활동 중임. 이들은 분야별 작업반 (Sector Group)을 구성하여 관련 정부 기관과 소통하며 원조 효과성 제고를 위해 노력함.

III. ODA 추진시 고려사항

○ 개발비전 2025 달성을 위한 새로운 중장기 국가 개발계획인 2차 5개년 개발계획(FYDP II)의 전략적 집중 분야에 대한 지원을 확대해야 함.

○ 탄자니아 정부에서 국가적 우선순위 발전 목표로 선정한 BRN 8개 분야*와 연계하여 CPS 중점분야 및 세부프로그램과 연계해야함.

* 농업, 교육, 에너지, 교통, 수자원, 자원동원, 보건의료, 경영환경

○ ODA 정책 수립 시 지역적 지원 편중 개선과 균형발전을 위한 지역 안배를 모색해야 함.

- 탄자니아 내에서도 빈곤률이 높으며 인프라 개발이 가장 저조한 만성 빈곤 지역(싱기다, 도도마, 카게라, 프와니, 타보라, 신양가 외)에 대한 지원 비율을 높여 국가 균형발전에 기여해야 함.

○ 정치적 안정성에 기반해 선진 공여국을 중심으로 일반예산지원(General Budget Support)이나 섹터별 접근법(Sector Wide Approach Program, SWAP)이 보편적임.

- 타공여국과의 협력사업이 절반 이상을 차지하는 7개 국가 중 하나로, 탄자니아에 집중적인 지원을 요하는 과제임.

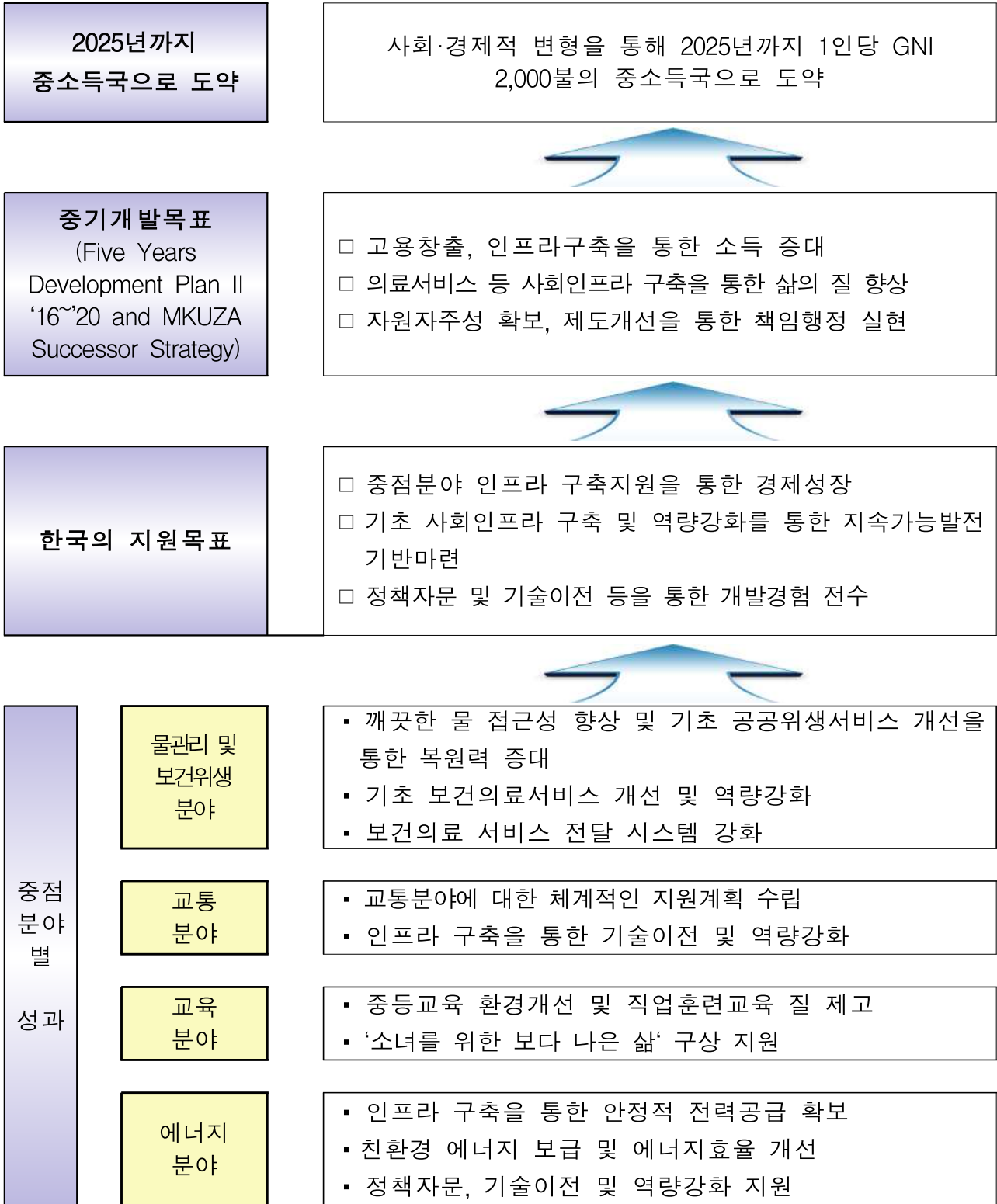
- 식수 : BRN 상 우선순위 섹터이며, 넓은 국토 면적(약 1백만km) 대비 인구 규모(동아프리카 2위)를 고려할 때 보다 적극적인 개입이 필요한 분야임.

- 교육 : 초등학교 중도탈락률 감소 및 중등학교 진학률 향상을 위한 지속적인 지원이 요구됨. 또한 SDG 개발 과제를 반영하고, 높은 청장년층 인구 비중을 고려하여 직업훈련 분야도 개선이 필요함.

- 기존의 유상원조 분야(교통, 수자원 에너지 등)의 효과성에 대한 면밀한 검토를 통해 지속 및 확대 여부를 결정해야 함.
 - 교통 : 항만(호수항만 포함), 철도 개발을 위한 타 공여기관의 꾸준한 지원이 이루어지고 있음.
 - * 동아프리카 2대 항구인 다레살람 항을 중심으로, 탄자니아와 국경을 맞댄 5개국으로의 도로·철도인프라, 3대 호수 인프라개발 등 교통인프라 구축을 통한 아프리카 물류창구로서의 역할 확대가 기대됨.
 - 수자원 : 식수 접근 및 위생 시설 취약성을 감안하여 상하수도 등 수자원 인프라 개발이 필요함.
 - 에너지 : 400kV 국가송전망 구축사업, 케냐-탄자니아-잠비아 간 송전망 구축사업 등이 활발히 추진되는 가운데, 2014년 전력부 내 부패사건의 영향으로 잠정적으로 에너지분야 신규 지원이 보류되고 있는 추세임.
 - * 2015년 말 대선 실시 이후 미국 등 선진국을 중심으로 에너지 분야 지원이 본격 재개되는 추세를 감안, 동 분야에 대한 지속적인 모니터링이 필요함.

IV. 우리나라의 지원계획

1 기본 방향



- (지원 목표) 탄자니아 국가개발전략(Tanzania Development Vision 2025), 중기개발계획(FYDP II 2016-2020 및 MKUZA Successor Strategy)의 목표와 조화를 이루어 탄자니아의 경제성장 및 빈곤감축에 기여하고자 함.
 - 개발수요와 개발효과가 높은 분야에 중점 지원함으로써 사회·경제적 발전 및 삶의 질 향상을 도모하고, 나아가 2025년 중소득국 진입 목표 달성에 기여하고자 함.

- (중점협력분야 선정기준) 탄자니아의 국가개발전략, 한국의 원조역량, 예상 재원규모, 타 공여국과의 원조조화, 분야 간 연계성 등 고려

- (중점협력분야) 수원국 개발수요 및 원조효과성을 감안하여 선정한 아래 4개 분야에 대해 총 지원 금액의 70%이상 집중 지원
 - (물관리 및 보건위생) 상하수도 및 보건위생 인프라 구축, 물관리 역량강화, 모자보건 서비스 개선을 통한 국민의 삶의 질 향상
 - (교통) 지역간 물류이동 촉진 및 무역 활성화를 통해 경제효율성 증대
 - (교육) 인적자원 육성 및 역량강화를 통한 지속가능 성장기반 마련
 - (에너지) 친환경에너지를 활용한 격오지 전력보급 및 안정적인 전력공급과 효율 개선을 통한 산업발전기반 마련

- (실행 전략)
 - 對탄자니아 지원의 개발효과성 제고를 위해 사업효율성(efficiency), 지속가능성(sustainability), 원조조화(harmonization)의 3대 가치를 추구
 - * 사업효율성: 원조 사업간 유기적인 연계를 통해 시너지 효과 창출
 - 지속가능성: 지원된 사업이 지속적으로 잘 운영될 수 있도록 탄자니아 정부전략 및 추진사업과의 연계를 강화하고 탄자니아의 운영 능력 향상
 - 원조조화: 체계적인 현장 기능 상화를 통해 탄자니아 정부 및 공여국/기관들과의 협력, 정보공유 및 원조분업 강화

□ (전략 기반)

- 원조사업 전 과정에서 SDGs, 부산글로벌파스터십 이행전략 등 국제원조규범, DAC 권고사항 및 ODA선진화방안 등을 준수
 - 탄자니아 정부의 거버넌스 개선 정도에 따라 프로그램형 사업(PBA)의 단계적 도입 및 정책일관성(PCD) 제고 노력을 통해 수원국 정부 및 국내외 관계기관과의 상호 조화 및 조정을 위한 협력 강화

□ 주요 가정 사항

- 정부 예산 부족 및 거버넌스 취약에 따른 사업 추진 지연 대비
- 기후변화 및 자연재해 취약성에 따른 사업 환경변화 예측 및 대비

2 중점협력분야

(1) 물관리 및 보건위생 분야

□ 개발수요

- (물관리분야) 물관리 분야는 탄자니아 정부의 BRN(Big Result Now)^{*} 이니셔티브 중점과제 8개 분야 중 하나로서, 수자원분야 개발전략(2005-2025)에 따라 2005년부터 투자 및 개발이 이루어져 왔음.

구 분	2015년	2025년
농촌	농촌 상수도 보급률 79% 달성	농촌 상수도 보급률 90% 달성
도시	도시 상수도 보급률 95% 달성	도시 상수도 보급률 100% 달성
물관리	9개 수자원에 대한 관리체계 정비	수자원 관리 및 개발 기준 마련 관리체계 개선

자료 : 탄자니아 수자원부, Water Sector Development Program(2005-2025)

* BRN : 말레이시아 정부의 Big Fast Result를 벤치마킹 하여 2012년 수립한 정부 주도의 개발이니셔티브. Vision 2025의 달성을 가속화하기 위해, 농업, 교육, 에너지, 교통, 수자원, 자원동원, 보건의료, 경영환경의 8개 분야를 선정하여 중점적으로 추진.

- 그럼에도 불구하고 인구가 집중적으로 증가하는 주요 도시를 중심으로 상수도 개발수요가 계속 늘어나는 추세이며, 격오지의 경우 인프라 시설의 혜택을 거의 받지 못하고 있는 상황임.
- 또한, 경제성장에 따라 늘어나는 물 사용량에 비해 하수처리시설이 부족해 환경·위생문제가 야기됨. 수자원분야 개발전략에 따르면 2010년까지 하수처리능력을 30%로 개선하는 것을 목표로 하였으나, 2010년 기준 개선된 하수처리시설에 접근가능한 인구비율은 13.3%*에 불과한 것으로 나타남.

* 자료 : 2010 DHS(Demographic Health Survey)

○ **(보건위생분야)** 탄자니아의 보건위생분야의 경우, 5세미만 유아사망율 등 일부 MDG 지표에 대해 개선을 보였음에도 불구하고 여전히 인구대비 의료인력 및 인프라시설이 현저히 부족한 수준임.

- 5세 미만 사망률 8.1%, 영아사망률 5.1%에 달하며, 말라리아 사망률 10만명 중 43.7명으로 아프리카 국가 중에서도 보건수준이 열악한 상태임.
- 특히 모성사망율의 경우 2013년 기준 분만 10만건 중 410건으로, 탄자니아의 모성사망은 절대규모로 전세계 모성사망의 절반 이상을 차지하는 7개 국가* 중 하나에 해당되는 높은 수준인 바, 시급한 개선이 필요

* 인도(17%), 나이지리아(14%), 콩고민주공화국(7%), 에티오피아(4%), 인도네시아(3%), 파키스탄(3%), 탄자니아(3%)

** 자료 : 모성사망율 동향(1990-2013)

(WHO, UNICEF, UNFPA, The World Bank and the United Nations Population Division)

□ 한국의 원조역량

- 한국의 경우 상수도 보급률이 98%에 달할 정도로 물관리 분야의 개발경험과 기술을 갖추고 있음. 또한 IT 시스템을 활용한 물관리 부문에서도 우리기업의 비교우위가 있음.

* 도도마시 상수도 확충사업('09, EDCF), 다레살람시 하수처리시설 구축사업('16, EDCF)

- 또한 보건분야의 경우에도 기술력과 경험을 갖춘 의료 전문인력을 보유하고 있으며, 보건소에서부터 종합병원에 이르기까지 각 기관 수준에 맞는 숙련된 운영경험을 보유하고 있음.

- 아울러, 아프리카의 모자보건 상황 개선은 국제사회가 가장 주목하고 있는 분야로, 한국에서도 유·무상원조 자금 뿐만 아니라 빈곤퇴치기여금 등 혁신적 재원을 적극 활용하여 다양한 모자보건 사업 경험을 보유함.

* 무힘빌리의과대학병원 건립·기자재 공급사업(EDCF), 차니카 모자보건서비스 개선사업(KOICA), 다레살람 모자보건 진단능력 강화사업(KOICA), 므완자 소외 열대질환사업 (KOICA/빈곤퇴치기여금), 린디·음트와라 지역 트라코마 예방 및 치료사업(KOICA/빈곤퇴치기여금)

(2) 교통 분야

□ 개발수요

- 교통분야는 BRN 이니셔티브의 중점분야 중 하나로 도로, 항만, 철도, 공항 등 교통인프라 전반에 대한 개발수요가 높음.

- 특히 탄자니아는 DR콩고, 르완다, 우간다, 브룬디, 잠비아, 말라위 등 다수 내륙국가와 국경을 접하고 있어 물자운송 수요가 많은 반면*, 교통인프라 개발속도가 저조해 인근국인 케냐에 비해 성장기회를 제대로 활용하지 못하고 있음.

- * Central Corridor 교통개발계획 : 케냐, 브룬디, 탄자니아, 르완다, DR콩고로 이루어진 아프리카 Central Corridor지역의 교통인프라 개발을 위한 컨퍼런스가 '15.3월 탄자니아에서 5개국 공동으로 개최되었음.
- (도로) 탄자니아는 내륙국가로 연결되는 도로망 확충수요가 높은 반면, 약 35,000km의 국도 중 포장율이 25%에 불과함(16.6월 기준). 또한 도로 유지관리가 미흡하여 경제발전 저해 요인으로 작용하고 있음.
 - * 탄자니아 도로공사가 관리하는 간선도로(Arterial Road) 12,786km 및 지방도로(Local Road) 22,214km 중 포장구간은 대부분 간선도로에 집중되어 있어, 지방도로의 경우 10% 미만이 포장, 유지·보수되고 있음.
- 또한 급격한 인구증가에 따른 주요 도시의 교통난은 아프리카 국가 중에서도 심각한 수준으로 불필요한 자원낭비를 초래하고 있어 도로 및 대중교통 인프라 구축이 절실한 상황임.

<표> 교통수단별 통행량 증가현황

구분	2005년	2010년	연평균증가율
모터사이클	31,006	323,192	59.8%
대형버스	18,943	38,809	15.4%
소형화물	30,018	59,690	14.7%
대형화물	27,649	64,790	18.6%
트레일러	4,491	15,299	27.8%

자료 : Ministry of Infrastructure Development, 2010

- (항만) 케냐 몸바사에 이은 동아프리카 2대항구인 다레살람항은 늘어나는 물동량 처리수요대비 열악한 인프라시설로 인해 처리효율성이 현저히 떨어짐. 이에 따라 2025년까지 화물처리량을 현재의 3배로 늘리기 위한 투자계획을 가지고 있으며, WB, DFID가 참여할 예정임.

- 이 외에도 장기적으로 Mtwara 등 노후화된 지방해안 항만시설 및 내륙 국가와 국경을 이루는 3대 호수에 대한 호수항만 개발수요가 꾸준히 증가할 것으로 예상됨.
- (철도) 현재 다레살람 항에서 르완다, 브룬디, DR콩고, 우간다 등 서북부 지역(Central Corridor)으로 연결되는 중앙선, 남서부의 잠비아와 연결되는 TAZARA선의 2개 철도망이 있음.
- 인프라 부족 및 위탁경영 실패 등 부적절한 운영관리로 인해 유지·보수가 제대로 이루어지지 않아 주로 도로운송에 의존하고 있음.
- 자원개발, 항만개발 등과 연계한 민간투자 계획이 발표되고 있으며, JICA 등 원조기관에서도 철도기간망 개발참여에 높은 관심을 보이고 있음.
- WB, AfDB 등 주요 공여기관도 섹터지원프로그램 등을 통해 교통분야 전반에 대해 지속적으로 지원하고 있음.

□ 한국의 원조역량

- 정부주도의 종합개발계획을 바탕으로 단기간 내 항만, 철도, 도로 등 교통인프라를 구축한 경험과 기술력 보유
 - * 말라가리시강 교량 및 연결도로 건설사업('11), 샬린더 신교량 건설사업('14)
- 기술협력 분야에서도 한국의 기술력 및 개발경험을 공유하고 싶은 의지가 높음.
 - * 탄자니아 SOC(Social Overhead Capital) 및 기간산업발전과정 (KOICA 다년도 연수)
- IT 기술력을 바탕으로 한 교통정보시스템은 국제적 경쟁력을 보유하고 있음.
- 또한 교통분야는 MDB 등과의 협조유자가 가장 활발히 이루어지는 분야 중 하나로 협조유자를 통한 대규모 사업추진 가능

(3) 교육 분야

□ 개발수요

- SDGs 교육 목표 달성을 위한 중등교육 부문 지원의 필요성이 높음.
 - 탄자니아 초등교육 등록률은 고학년 진학시 낙제 증가로 인해 2013년 학생 수 8,231,913명에서 2014년 8,222,667명으로 0.11% 감소하였음.
 - 한편, 중등학교 총 진학률은 2010년 34.0%에서 2014년 37.1%로 3.1% 증가하였으며, 중등학교 수는 2005년 1,745개에서 2014년 4,753개로 172.38% 증가하였음.
- 탄자니아 정부는 Vision 2025에서 “정치, 사회, 문화, 경제 및 과학기술 분야에 대해 국제경쟁력을 갖춘 숙련된 지식과 기술을 가진 인적자원 개발”을 표명하고 있음.
- 또한 중등교육 개발프로그램(2010-2015)을 수립하고, 교육의 질과 효과성 증대, 교육접근성 및 형평성 강화, 교원 및 교육프로그램 강화, 운영효율성 및 거버넌스 개선, 기타분야와의 연계 제도화 등 5가지 중점분야에 대한 개발을 추진하고 있음.

□ 한국의 원조역량

- 한국은 과거 농업학교, 기술학교 등을 통해 숙련된 산업인력을 양성하여 단기간 내 산업화를 이룬 경험이 있으며, 안정된 기초교육 시스템을 갖추고 있음.
- 이공계가 특히 취약한 탄자니아 중등학교에서 절실한 교사 수요를 WFK 봉사단을 통해 제공하여 풀뿌리 단위에서의 개발 효과 창출 가능.

[4] 에너지 분야

□ 개발수요

- 탄자니아 정부의 전력 마스터플랜에 따르면 늘어나는 전력수요에 부응하기 위해 2020년까지 전력보급률을 2012년 기준 18.4%에서 37%로 향상시킬 계획임.

<표> 탄자니아 전력분야 전망

구 분	2015	2020	2025	2035
최대수요전력(MW)	2,073.35	3,547.34	4,690.02	7,589.41
발전량(GWh)	11,246	19,607	27,139	47,724
전력보급률(%)	24%	37%	51%	78%

자료 : Power System Master Plan(2012)

- Mitwara 천연가스 개발에 따른 가스화력 발전소가 건설 중이며, 케냐탄자니아 잠비아를 연결하는 국가간 전력망 구축사업이 추진 중임.

□ 한국의 원조역량

- 한국은 발전 및 고압 송변전분야에 대해 세계적인 기술력과 경쟁력을 갖추고 있으며(전력손실률 4%이내) 태양광, 풍력, 지열, 소수력발전 등 신재생에너지 분야에 대해서도 축적된 기술을 통해 향후 협력가능성이 있음.
- 한국은 세계적인 수준의 전력기반시설 운영역량을 보유하고 있으며, 이를 바탕으로 전력기반시설을 유지, 운영기술 및 노하우를 수원국에 전수함으로써 전력분야 역량강화에 기여할 수 있음.

(1) 물관리 및 보건위생 분야

□ 기본방향

- (물관리) 탄자니아 수자원 개발계획(WSDP)과 연계한 중장기 추진사업 발굴을 통한 기초 인프라 구축 및 역량강화
- (보건위생) 보건인프라 구축을 통한 기초보건 의료서비스 강화, 교육훈련을 통한 의료인력 역량강화, 섹터지원을 통한 거버넌스 개선을 통해 양질의 사회안전망 구축

□ 한국의 기여 및 실행계획

- (물관리) 주요 도시에 대한 수자원확보 및 관리 시설 구축 및 역량 강화에 중점을 두되, 중장기적으로 바스켓 펀드 참여 등을 통한 지역개발, 제도개선 병행
 - 전통적으로 물 분야를 중점 지원해온 WB 등 다른 공여기관과 협조 용자, 바스켓펀드 참여 등 다양한 방식의 협력을 통해 체계적이고 일관성 있는 지원 실시
- (보건위생) 보건의료 접근성이 취약한 현실을 고려, 1차 보건의료 서비스를 제공하는 보건소 및 모자보건 병원 등 인프라 확충에 기여하되, 의료인력 역량강화를 조화롭게 결합하여 지속 가능성 제고
 - 특히, 인구 증가율이 7%가 넘는 다레살람 지역의 의료시설 부족을 해소 하기 위해 무힘빌리 의과대학 종합병원 및 차니카 모자병원 등을 건립 하여 의료 접근성 개선

- 모성사망을 감소를 위해 의료 인력의 훈련이 필요한 4대 분야(기초적 산과, 초음파, 마취, 수술실 관리)에 대해 집중적으로 역량강화 도모
- 보건분야 공동재정지원 프로그램(Health Basket Fund/HBF)에 회원 기관으로 가입하여 보건분야 정책대화 참여 및 타 공여국과의 원조 조화를 통해 보건의료 서비스 전달 시스템 강화에 기여

(2) 교통 분야

□ 기본방향

- 교통 인프라 및 ICT 기반 시스템 구축, 역량강화, 제도개선을 통해 경제활동의 효율성을 증진시킴으로써 아프리카 중부내륙국을 연결하는 허브국가로 발돋움하는데 기여

□ 한국의 기여 및 실행계획

- 종합지원계획 수립을 통해 탄자니아 개발수요에 부합함과 동시에 양국 경제에 미치는 파급효과가 큰 신규 사업을 발굴하여, PPP, 후속사업 연계 등을 통해 체계적으로 지원
- 역량강화를 통해 운영 및 유지·보수에 대한 취약점을 보완하고, 정책 자문을 통해 제도 개선

(3) 교육 분야

□ 기본방향

- 탄자니아 개발비전 2025 및 잔지바르 개발비전 2020에 부응하여 숙련된 인적자원 양성 및 보편적 교육기회 확대에 기여함으로써 지속가능발전이 가능하도록 함
- 소녀들의 교육, 보건, 직업 역량 강화를 통해 교육 형평성을 제고함
- 법학, 공학기술 등 전문 교육 제공을 통해 숙련된 인적자원 양성을 도모함

□ 한국의 기여 및 실행계획

- SDGs에서 강조하는 중등교육 접근성 제고를 위해 Bottom-up 방식을 통해 발굴된 교육 인프라 취약분야에 대한 측면 지원을 실시하고, 양질의 교육 콘텐츠 공급 및 지역개발을 도모하기 위한 교사 역량강화를 지원
- ‘소녀들의 보다 나은 삶’ 중점사업국으로 소녀 대상 교육의 질 향상 및 건강권 향상을 위한 교육환경을 개선하고, 직업훈련교육 기회 확대를 통해 미래역량 향상을 지원
- 민관협력, 산학협력 등 민간분야와의 협력을 통해 개발유인을 제공하고 및 타 분야와 연계성 강화

[4] 에너지 분야

□ 기본방향

- 탄자니아 전력 마스터플랜과 연계한 전력 인프라 확충, 역량강화를 통해 전력보급률을 높이는데 기여함으로써 산업발전 기틀 마련
- 전력 소외지 대상 친환경에너지 보급을 통해 도·농간 전력불평등을 해소 및 에너지 효율개선을 통한 기후변화 대응에 기여

□ 한국의 기여 및 실행계획

- 원조기관과의 협조유자를 통해 국가 기간망, 국가 간 전력망 등 대규모 사업 지원 추진
- 국가기간망에 연결되지 못하는 개발소외지역에 대해 신재생에너지 등을 활용한 Off-grid 확충 등 과학기술혁신을 통한 지속가능 에너지 개발 도모

4

결과물

수원국 개발목표(탄자니아 국가개발전략)

: 사회·경제적 변형을 통해 2025년까지 1인당 GNI 2,000불의 중소득국 도약

CPS 목표

: 인프라 구축 및 사회인간개발에 대한 균형 있는 지원을 통해 지속가능 경제발전 기반마련

중점 분야	분야별 목표	분야별 제약요인	분야별 성과	평가 지표
물관리 및 보건위생 분야	<ul style="list-style-type: none"> - 물관리 및 보건분야 인프라 확충과 역량강화를 통한 국민 삶의 질 향상 - 주재국 보건전략(SSPM) 달성 지원 	<ul style="list-style-type: none"> - 인구수 대비 의료인력 부족 - 상하수도 및 기초보건 인프라 부족 - 국가보건예산의 부족 	<ul style="list-style-type: none"> - 인프라 확충을 통한 기초 환경 개선 - 역량강화를 통한 서비스 질 향상 	<p>CPS 적합성 해당 분야 사업이 CPS 목표 달성에 적절히 발굴 되었는지 여부</p> <p>사업 정상 추진 여부 CPS에 적합한 사업이 추진되었는지 여부</p>
교통 분야	<ul style="list-style-type: none"> - 지역간 물류운송 촉진 및 무역활성화를 통한 경제효율성 향상 	<ul style="list-style-type: none"> - 도로, 철도, 항만 등 교통인프라 부족 및 열악한 운영관리 - 심각한 도심교통난 	<ul style="list-style-type: none"> - 교통분야 지원계획 수립을 통한 교통인프라 확충 	
교육 분야	<ul style="list-style-type: none"> - 중등교육 환경개선 및 직업훈련교육 질 제고 - '소녀를 위한 보다 나은 삶' 구상 지원 	<ul style="list-style-type: none"> - 중학교 진학률 저조(특히 여학생 심각) - 낮은 직업교육훈련 질로 인해 숙련노동자 부족 	<ul style="list-style-type: none"> - 중등학교 환경개선 - 직업훈련교육 교사역량강화 - 소녀들의 교육, 보건, 직업권 향상 - 민간협력을 통한 타분야연계성 강화 	
에너지 분야	<ul style="list-style-type: none"> - 안정적 전력공급을 통해 산업 활성화 기반마련 - 친환경에너지 보급 및 에너지 효율개선을 통한 기후변화 대응 - 분산형 전력망 구축을 통해 도농간 전력불평등 해소 	<ul style="list-style-type: none"> - 열악한 전기보급률 - 거버넌스 개선 	<ul style="list-style-type: none"> - 발전 및 송배전망 등 전력인프라 확충을 통한 안정적 에너지공급 - 친환경에너지 보급확대 및 에너지효율 개선 	
주요 가정 사항		<ol style="list-style-type: none"> 1. 정부 예산 부족 및 거버넌스 취약에 따른 사업 추진 지연 대비 2. 기후변화 및 자연재해 취약성에 따른 사업 환경변화 예측 및 대비 		

V. 이행전략

1 협력방안

□ 타 공여기관과의 원조조화

- 다자개발은행(MDB) 등과 협조융자사업 발굴
 - MDB 및 국제원조기관과의 원조공여국 협의체 활동을 통해 유망사업 발굴
 - 시스템 구축 관련 KSP 공동컨설팅

□ 유·무상 연계

- 유·무상 협력 연계사업 발굴 및 KSP 활용
 - 탄자니아 중점 협력분야 유무상 연계 사업 발굴
 - * 잔지바르 관개시설 건립사업과 유사한 유·무상연계 성공사례 지속 발굴
 - 농촌개발 및 새마을운동 KSP 시범사업 발굴 등

□ 민관협력

- 민간기업의 전문성 활용과 민간재원 도입을 통한 대규모 개발금융 및 수출금융 연계사업 발굴
 - 민간기업 진출을 위한 기초 인프라 정비사업 및 석탄·철광 등 자원 개발 연계사업 발굴
 - * 아프리카 4대 자원부국으로 금 4,500만 온스, 다이아몬드 2,000캐럿, 니켈 150만톤 등 매장 확인
 - 상하수도 및 수자원 개발을 통한 빈곤퇴치 및 경제성장 견인

2

원조효과성 제고 방안

- (사업간 연계와 시너지 효과) 사업 발굴 단계부터 국내 및 탄자니아 측 개발정책과의 일관성, 분야간·사업간 연계 가능성 제고
 - 재무부를 중심으로 중점협력분야 관계부처 및 사업시행기관과의 협의 하에 지원 계획 수립
 - 관련 분야별 사업 간 연계, 개발조사, 프로젝트, 기술협력 등 사업 구성 요소별 연계 강화를 통해 비용효과성 및 시너지 효과 극대화
 - 재외공관, 해외사무소 등 현지 ODA 협의 체제를 강화하여 현장에서 연계·조화된 사업의 발굴, 추진
- (SDGs 기여) 국제 사회의 새로운 목표로 SDGs가 제시되면서 우리나라의 ODA 정책도 SDGs를 수용하여 정합성 제고 필요
 - 새마을운동 등 한국의 지역개발 경험 전수를 통해 빈곤·기아 종식과 지속가능한 농업 등에 이바지 할 수 있는 실천적 전략 마련
 - ODA 사업 전반에 걸쳐 성평등적 요소를 고려하여 차별해소를 위한 노력을 증진 (아래의 성인지적 관점 적용 권고지침 참고)

〈 성인지적 관점 적용 권고지침 〉

- ① 사업 발굴 단계에서는 원칙적으로 성 분석(Gender Analysis)* 실시
 - * 성별 노동활동 패턴, 성별간 관계와 여성의 의사결정 참여정도 등을 조사·분석
- ② 사업 설계 단계에서는 성 분석 결과를 감안, 성과지표 및 사업계획에 최대한 구체적으로 명시*
 - * 예 : 여성의 우선순위를 반영한 목표 삽입, 성별 분리된 목표치 설정
- ③ 사업 평가·모니터링 단계에서는 산출 및 성과에 대해 성별 영향평가
 - * 사업의 수혜대상자 및 규모를 가능한 범위 내에서 성별에 따라 분리하여 기술

※ 보다 상세한 내용은 국조실에서 기 통보한 ODA 사업의 성 인지적 관점 적용 지침('15.8.24) 참고

VI. 모니터링 및 평가방안

1 모니터링 방안

- (통합모니터링) 우리나라 ODA사업 전반의 정보 공유 및 추진상황을 모니터링하고 종합 평가를 위해 **통합 모니터링 시스템을 구축·활용**
 - 사업개시 2년 전부터 기관별 예비사업을 공유하여 ODA 사업 발굴 단계부터 사업간 연계방안을 협의하여 지속적인 관리 진행
 - 수원국 ODA 정책협의회를 정례화하고 이 회의를 통해 ODA 사업 모니터링 현황을 공유하고 개선 방안 등을 논의
- (리스크 매트릭스) 주관기관 및 시행기관은 국가별 중점협력분야에 대한 리스크 매트릭스를 작성하여 모니터링 시 이를 적극 활용
 - 리스크 매트릭스는 중점협력분야별 제약요인과 관리 방안을 명시하여 위험 예방과 문제 발생시 신속한 대응이 가능토록 작성
 - 시행기관은 명시된 제약요인에 대한 모니터링 결과를 정기적으로 주관기관에 보고하고 필요시(합동대응 등) 수원국에게도 제공

<리스크 매트릭스>

위험 요인	대응 방안	모니터링 시기
1. 정치적 변동 상황 발생	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업수행 시 정책지속성과 정치변화요인 분석 ○ 사업과 연계된 정책의 지속성 여부 모니터링 	정권교체/변동 후 6개월 이내
2. 테러로 인한 자산 피해	<ul style="list-style-type: none"> ○ 피해 규모 및 안전상황 점검 ○ 사업진행 상황 집중 모니터링 ○ 필요 시 개별사업 일정조정을 통한 효과적 사업관리 	테러 발생 후 2개월 이내
3. 거시경제적 불안상황 발생	<ul style="list-style-type: none"> ○ 경제환경변화를 실시간 반영한 원조예산 조정 및 적시 투입 ○ 필요 시 개별사업 일정조정을 통한 효과적 사업관리 ○ 사업진행 상황 집중 모니터링 	연 1회 (7월)
4. 자연재해 및 전염병 발생	<ul style="list-style-type: none"> ○ 자연재해 발생 시 긴급구호 지원 검토 	재해 발생 후

	○ 전염병 발생 시 사업 일정 및 환경 점검 ○ 필요 시 개별사업 일정조정을 통한 효과적 사업관리	2개월 이내
5. 법적·제도적 장애물 또는 변경사항 발생	○ 법적·제도적 장애요인·변경사항 및 사업과의 연계성 분석 ○ 사업진행 계획 변경 필요 검토	발생 시 3개월 이내
6. 수원국 담당 부서 또는 담당자 변경	○ 수원국과의 대화채널 점검 및 재설정 ○ 변경된 담당 부서 또는 담당자에게 브리핑 조속히 실시	분기별
7. 공여국간 협력 악화	○ 공여국 대화채널 확대 모색	월별

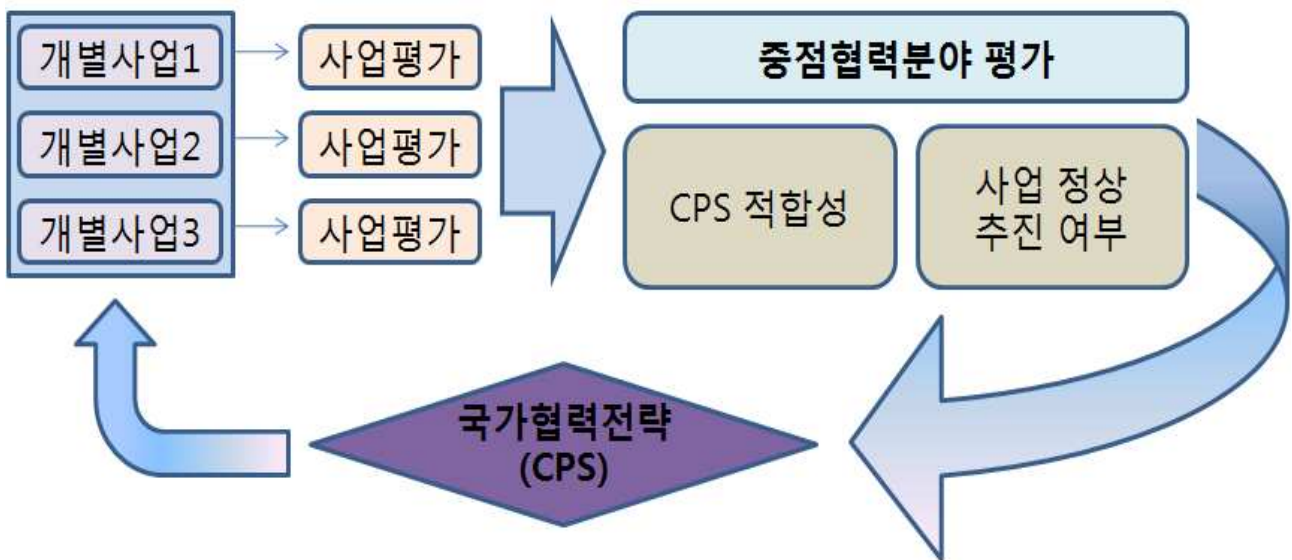
2 평가 방안

- (평가목적) 국가협력전략의 중점협력분야별 목표달성 여부 등을 평가하여 개선사항을 도출하고 이를 차기 전략 수립 시 반영
 - (평가지기) 중간점검은 CPS 수립시점으로부터 2~3년 경과 후 필요시 진행하며, 종료평가는 CPS 종료시점으로부터 6개월 전에 실시
 - (평가유형) 각각의 평가는 중점협력분야별로 목표, 제약요인, 성과, 평가지표 등을 반영한 '결과평가들'을 기반으로 실시
 - (중간점검) 수원국 국가개발전략 변경, CPS 수정 필요사항 발생 등 필요시 국무조정실을 중심으로 관계부처 합동으로 실시
 - (종료평가) 국가별로 평가의 중요성 및 적절성 등을 고려하여 평가소위원회 주관의 평가와 시행기관의 자체평가를 적절히 분배하여 실시
- * 단 시행기관 자체평가는 그 결과에 대해 평가소위의 심의 의결 필요

	평가지기	평가주체	비고
중간점검 (필요시)	CPS 적용 2-3년 후	국조실 (주관기관, 시행기관 참여)	중간점검 이후 결과에 따라 필요시 CPS 수정
종료평가 (필수)	CPS 종료 6개월 전	국조실, 시행기관(자체평가)	시행기관 자체평가 결과에 대해 서는 평가소위의 심의·의결 필요

- (평가내용) ODA 시행사업, 중점협력분야 등을 종합적으로 고려하여 OECD DAC의 평가기준에 따라 평가 시행
 - (시행사업) 사업별 평가는 사업 시행기관의 절차와 방식에 따라 진행하되, 가능한 범주 내에서 정량적인 평가지표를 포함
 - (평가기준) OECD DAC 5대 평가원칙(공정성, 독립성, 신뢰성, 유용성, 파트너십) 및 평가기준(적절성, 효율성, 효과성, 영향력, 지속가능성)에 기반하되 필요시 기준을 일부 수정하여 평가
 - (중점협력분야) 시행기관의 사업별 평가결과를 바탕으로 결과들 평가지표인 'CPS 적합성'과 '사업 정상추진 여부'를 중심으로 평가

<평가 절차 도식도>



- (평가환류) 개별사업 및 현행 CPS에 대한 중간점검, 종료평가, 사후 평가 시 발견된 문제점 및 개선 사항을 차기 CPS에 반영
 - 종료평가 실효성 확보를 위해 종료평가 결과 및 제언에 대해 주관기관이 개선방안을 마련하여 종료평가 보고서에 첨부

<참고1> 탄자니아 주요 경제지표

	경 제 지 표	단위	2012	2013	2014	2015 ^e	2016 ^f
국 내 경 제	G D P	억 달러	391	444	481	462	469
	1 인 당 G D P	달러	870	969	1,029	969	964
	경 제 성 장 륜	%	5.1	7.3	7.0	6.9	7.0
	국 내 총 투 자 / G D P	%	28.5	30.3	31.0	30.9	31.0
	실 업 륜	%
	재 정 수 지 / G D P	%	-4.1	-3.9	-3.2	-4.0	-3.9
	소 비 자 물 가 상 승 륜	%	16.0	7.9	6.1	5.6	5.9
대 외 거 래	환 율 (달러 당 , 연 말)	TZS	1,583	1,600	1,654	2,039	2,357
	경 상 수 지	백만 달러	-3,769	-5,015	-5,021	-4,261	-4,050
	경 상 수 지 / G D P	%	-9.6	-11.3	-10.4	-9.2	-8.6
	상 품 수 지	백만 달러	-4,430	-5,771	-5,596	-5,071	-5,042
	수 출	"	5,889	5,258	5,322	5,333	5,678
	수 입	"	10,319	11,029	10,918	10,404	10,719
	서 비 스 수 지	"	428	686	724	711	862
	F D I 순 유 입	"	1,800	2,131	2,142
	유 입	"	1,800	2,131	2,142
	유 출	"	0	0	0
	외 환 보 유 액	"	3,788	4,357	4,632	4,073	..
외 채 현 황	정 부 채 무 / G D P	%	38.0	30.8	31.6	37.8	39.2
	국 내 정 부 채 무 / G D P	"	9.2	7.7	7.8	7.6	8.3
	해 외 정 부 채 무 / G D P	"	28.8	23.1	23.8	30.2	30.9
	총 외 채 잔 액	백만 달러	10,302	11,930	13,618	16,602	16,512
	총 외 채 잔 액 / G D P	%	39.9	28.7	29.4	34.5	34.9
	단 기 외 채	백만 달러	2,110	1,647	1,601	1,601	..
	외 채 상 환 액 / 총 수 출	%	2.0	5.5	5.9	5.6	6.5

자료: 한국수출입은행(2016)

주: e=estimate, f=forecast

<참고 2> 탄자니아 주요 인프라 지표

지표	순위(총 140개국)	지표값
전반적 인프라	115	3.1
도로 인프라	92	3.3
철도 인프라	89	2.1
항만 인프라	97	3.4
항공수송 인프라	125	3.0
이용 가능한 항공 (available airline seat kms/week, millions)	81	99.9
전력공급	122	2.6
100명당 휴대폰 가입자	133	62.8
100명당 유선전화	133	0.3

자료: World Economic Forum(2015)

주: 이용 가능한 항공과 100명 당 휴대폰 가입자 및 유선전화 항목을 제외한 지표 값은 7점 만점임.

<참고 3> 탄자니아 주요 사회 지표

항목	2000	2010	2011	2012	2013	2014
인간개발지수*	0.392	0.500	0.506	0.510	0.516	0.521
빈곤선 이하인구 비율	-	-	28.2	-	-	-
1인당 GNI (Atlas, 달러)	300	700	740	780	850	920
초등학교 순등록률	52.8	88.7	-	84.2	80.9	-
초등학교 수료율	49.7	87.6	-	78.6	73.7	-
중등학교 순등록률	-	-	-	-	-	-
중등학교 수료율	-	-	-	39.5	35.1	-
모성사망률(10만 명 당)	842	514	483	464	438	418
영유아사망률(5세 미만, 1,000명당)	130.6	63.4	58.9	55.7	53.3	50.5
HIV/AIDS 발병률	7.7	5.6	5.4	5.2	5.1	4.9
결핵 발병률(10만 명당)	503	426	401	378	336	327
평균 기대 수명	50.5	61.6	62.6	63.5	64.3	64.9
홍역 예방 접종 비율	78	92	93	97	99	99
안전한 식수접근 가능 인구 비율	54.4	55.2	55.3	55.54	55.4	55.5
향상된 위생시설 사용 인구 비율	9.3	13.1	13.6	14.0	14.5	15.0
초·중등학교 여학생 등록 비율	-	100	-	100	100	-
성불평등지수(GII)*	0.392	0.448	0.506	0.510	0.516	0.521
남성대비 여성의 노동 참여율*	95.8	97.8	97.7	97.7	97.7	-

자료: World Development Indicators(2014)

주: 인간개발지수, 성불평등지수(GII), 남성대비 여성의 노동 참여율은 Human Development Index (<http://hdr.undp.org/en/data>) 참고함.

<참고자료>

국가환경정보센터 (2012), 탄자니아 환경시장 현황과 진출방안
외교통상부 (2012), 탄자니아 개황
한국수출입은행 해외경제연구소 (2014), 탄자니아 국가신용도 평가리포트
한국수출입은행 (2016), 세계국가편람
Common Wealth Foundation (2013), National Report - Tanzania
KIEP-KOTRA 유망국가 산업연구 (2013), 탄자니아의 주요 산업: 인프라 건설, 제약
UNDP (2011). Country Report on the Millenium Development Goals 2010
World Economic Forum (2015), The Global Gender Gap Report
World Bank (2011), Country Assistance Strategy for the United of Tanzania 2012-2015
World Bank (2014), World Development Indicators
World Bank (2015), Tanzania Mainland Poverty Assessment

<웹사이트>

KOTRA 국가정보 www.kotra.go.kr
OECD Country Report System, stats.oecd.org